



Les dépenses de Bâtiment et de Travaux Publics des collectivités territoriales

-  **Réalisations 2024**
-  **Prévisions budgétaires 2025**
-  **Estimation de travaux 2025**



SOMMAIRE

01 L'essentiel des dépenses p.4

02 Bâtiment :
Dépenses 2024, prévisions
budgétaires 2025 et
estimation de travaux p.5

03 Travaux Publics :
Dépenses 2024, prévisions
budgétaires 2025 et
estimation de travaux p.9

04 Méthodologie p.13

Avertissement :

les dépenses de travaux de BTP présentées par catégories de collectivités sont celles uniquement engagées sous leur maîtrise d'ouvrage directe. Elles ne préjugent ainsi pas de l'effort d'équipement des catégories de collectivités, incluant également le montant des subventions d'équipement versées à d'autres entités et d'éventuels fonds de concours.

AVANT-PROPOS

Après une forte croissance en 2024, vers un ralentissement des dépenses de Bâtiment et Travaux Publics des collectivités territoriales de Provence-Alpes-Côte d'Azur en 2025

Le secteur du Bâtiment et des Travaux Publics retrouve des couleurs. Les dépenses confirment leur reprise amorcée depuis 2021 et se redressent progressivement pour atteindre 3 732 M€ TTC en 2024, soit le plus haut niveau enregistré depuis plus d'une décennie et une progression de +13,4% par rapport à 2023.

Après cette période de croissance soutenue, le montant prévue pour 2025 marque une légère diminution (-1,4% de dépenses prévisionnelles en 2025 par rapport à 2024, toutes collectivités confondues). Ce recul, notamment du côté des conseils territoriaux (Conseil Régional et Conseil Départementaux), pourrait être le résultat de plusieurs facteurs comme la fin de grands projets lancés ces dernières années en raison de plans de relance post-COVID notamment.

L'année 2025 signale ainsi le début d'un ralentissement des investissements après des années de hausse continue. Cette tendance devrait être suivie de près pour évaluer si elle est ponctuelle ou si elle s'inscrit dans un cycle nouveau de gestion plus modérée des dépenses dans le secteur du BTP.

Les départements renouent avec un niveau d'investissement inégalé depuis 2009

Les dépenses des collectivités territoriales de Provence-Alpes-Côte d'Azur dans le Bâtiment et les Travaux Publics montrent des dynamiques variées selon les types de collectivités. Avec 73% de la commande totale réalisée en 2024, le bloc communal reste le principal investisseur dans la région.

La part des départements dans les investissements de travaux de la région se maintient à 17% en 2024. Malgré cette stabilité relative, les départements enregistrent une reprise de leurs investissements, avec une hausse significative de +14% par rapport à 2023. Le montant atteint 630 M€, un niveau inédit depuis 2009.

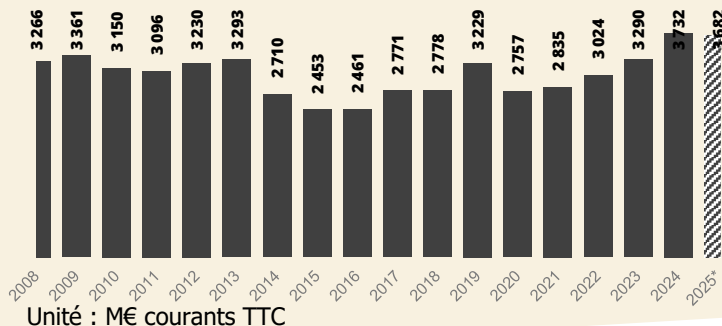
La région et les syndicats représentent respectivement 4% et 7% des dépenses de Bâtiment et Travaux Publics.

Avertissement : les dépenses de travaux de BTP présentées par catégories de collectivités sont celles uniquement engagées sous leur maîtrise d'ouvrage directe. Elles ne préjugent ainsi pas de l'effort d'équipement des catégories de collectivités, incluant également le montant des subventions d'équipement versées à d'autres entités et d'éventuels fonds de concours.

L'ESSENTIEL DES DÉPENSES DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

Dépenses de travaux BTP

Montant des dépenses de travaux réalisés



- 1,4% (estimation*)

ÉVOLUTION DÉPENSES 2025-2024

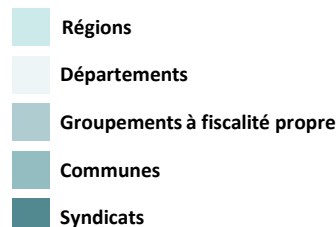
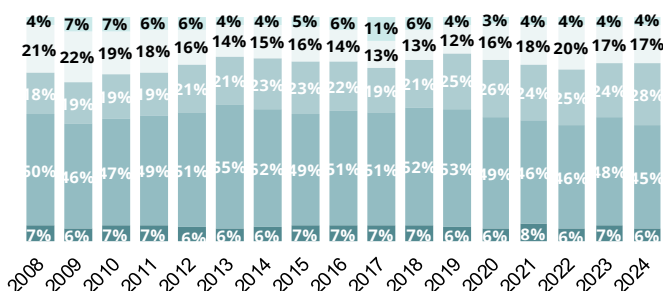
*estimation de travaux 2025 calculée à partir du taux de réalisation 2024

+ 13,4%

ÉVOLUTION DÉPENSES 2024-2023

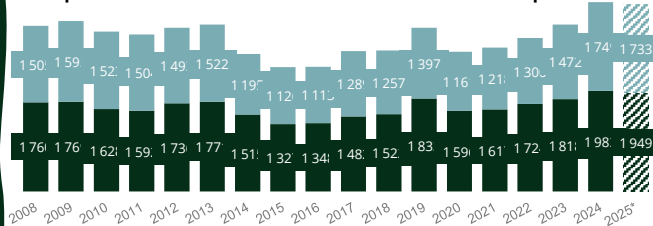
...Par type de collectivités

Répartition des dépenses directes de BTP par type de collectivités



...Par secteur

Répartition et montant des travaux réalisés de BTP par secteur



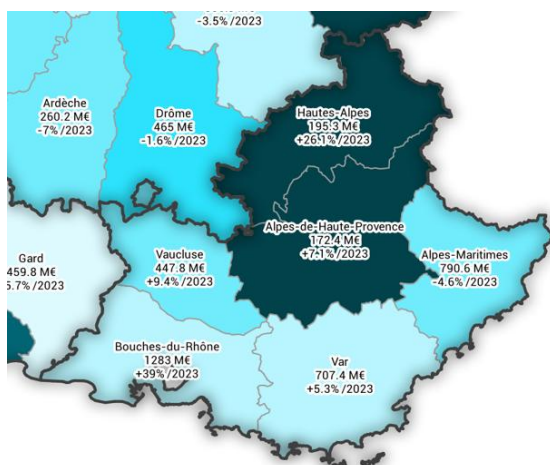
Évolution dépenses
2025-2024
(estimation)

Évolution dépenses
2024-2023

bâtiment **- 0,9%** **+ 18,8%**

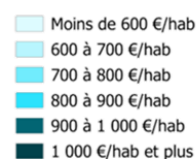
travaux publics **- 1,7%** **+ 9,1%**

...Par territoire



Montant des dépenses réalisées de travaux de BTP par département en 2024

Unité : M€ courants TTC



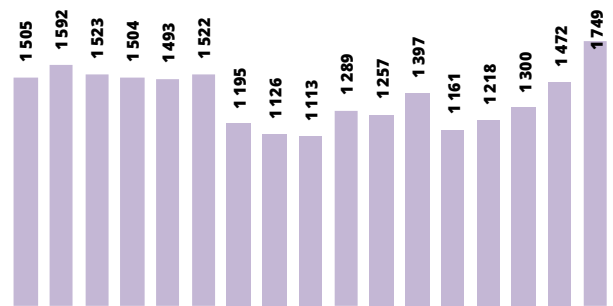
* Le montant des dépenses du Conseil Régional s'ajoute aux dépenses par département

BÂTIMENT

-  Dépenses réalisées 2024
-  Prévisions budgétaires 2025
-  Taux de réalisation avancé

... Selon les années

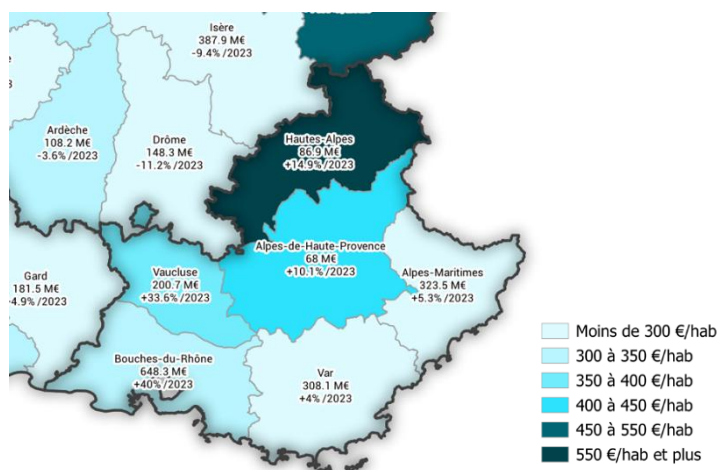
Montant des travaux réalisés de Bâtiment



20082009201020112012201320142015201620172018201920202021202220232024

Unité : M€ courants TTC

...Selon les territoires



* Le montant des dépenses du Conseil Régional s'ajoute aux dépenses par département

...Selon les collectivités

Bâtiment en 2024 (en M€ TTC) / Evol. 1 an

	Nb collectivités	Provence-Alpes-Côte d'Azur	
Région	1	114	- 3,8%
Départements	6	306	n.s.
Communauté Urbaine & Métropole	3	150	
Communautés d'agglomération	17	51	n.s.
Communautés de communes	32	62	
Syndicat d'agglomération nouvelle	-	-	
Communes de 50 000 habitants et plus	12	287	
Communes de 10 000 à 49 999 habitants	82	372	+ 6,3%
Communes de 3 500 à 9 999 habitants	149	200	
Communes de moins de 3 500 habitants	703	137	
SIVU	106	8	- 4,5%
SIVOM	134	63	
Ensemble des collectivités		1 749	+ 18,8%

Dépenses en région en 2024 :

➡ 1 749 M€ TTC

➡ 335 €/hab

MOYENNE FRANCE ENTIÈRE 367 €/hab

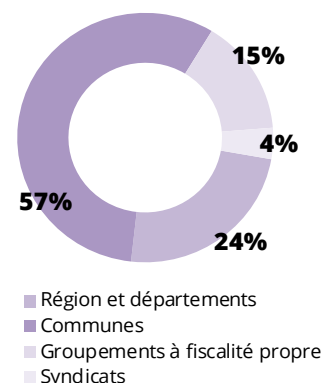
➡ + 18,8%

ÉVOLUTION 2024-2023

En 2024, les dépenses de Bâtiment des collectivités territoriales de Provence-Alpes-Côte d'Azur atteignent 1 749 M€ TTC, contre 1 472 M€ TTC en 2023, soit une hausse significative de +277 M€ (+18,8%). Cette hausse marque un niveau historiquement élevé, dépassant le pic de 2019 (1 397 M€) et confirme une dynamique haussière amorcée depuis 2021.

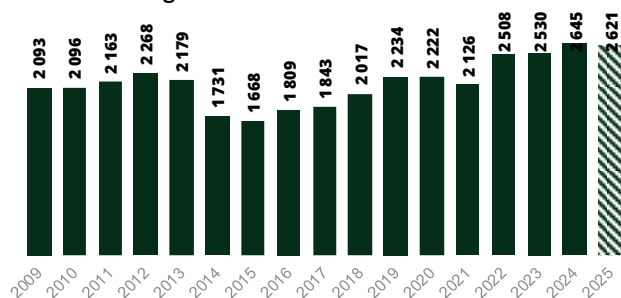
Cette hausse des financements se retrouve sur l'ensemble du territoire régional. Les Bouches-du-Rhône affichent le plus grand volume d'activité (648,3 M€) et la plus forte progression (+40%). Les autres départements montrent également des hausses significatives : Vaucluse (+33,6%), Hautes-Alpes (+14,9%), Alpes-de-Haute-Provence (+10,1%), Alpes-Maritimes (+5,3%) et Var (+4%). Ainsi, la dynamique régionale repose en grande partie sur la performance remarquable des Bouches-du-Rhône qui tirent la croissance vers un montant record en 2024.

Les communes, qui représentent 57% des dépenses dans la région, demeurent les principaux investisseurs et ont augmenté leurs dépenses de +6,3% en un an. En revanche, les dépenses de la région ont diminué de -3,8%, et les dépenses des syndicats intercommunaux ont également baissé de -4,5%.



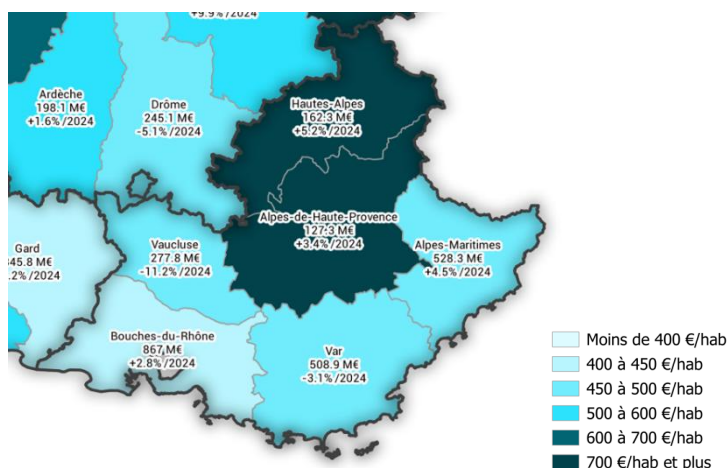
... Selon les années

Prévisions budgétaires de travaux de Bâtiment



Unité : M€ courants TTC

... Selon les territoires



* Le montant des dépenses du Conseil Régional s'ajoute aux dépenses par département

... Selon les collectivités

Bâtiment en 2025 (en M€ TTC) / Evol. 1 an

	Nb collectivités	Provence-Alpes-Côte d'Azur	
Région	1	149	- 17,4%
Départements	6	283	- 5,5%
Communauté Urbaine & Métropole	3	172	
Communautés d'agglomération	17	77	
Communautés de communes	32	102	- 2,2%
Syndicat d'agglomération nouvelle	-	-	
Communes de 50 000 habitants et plus	12	437	
Communes de 10 000 à 49 999 habitants	84	540	
Communes de 3 500 à 9 999 habitants	149	413	+ 1,9%
Communes de moins de 3 500 habitants	701	325	
SIVU	105	16	
SIVOM	134	108	- 0,8%
Ensemble des collectivités		2 621	- 0,9%

* Données partielles

Prévisions budgétaires 2025 :

➡ **2 621 M€ TTC**

➡ **500 €/hab**

MOYENNE FRANCE ENTIÈRE : 222 €/hab

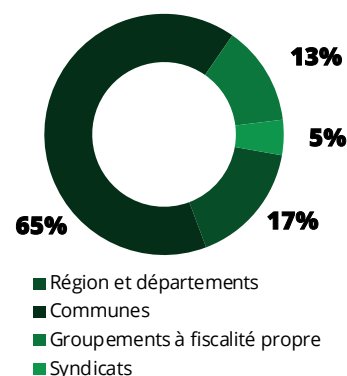
➡ **- 0,9%**

ÉVOLUTION 2025-2024

En comparant 2024 et 2025, on observe une relative stabilité du montant des dépenses prévisionnelles de Bâtiment. Après avoir atteint un pic de 2 642 M€ en 2024, les investissements sont attendus à 2 621 M€ en 2025, soit une baisse marginale de -0,9%.

Les prévisions budgétaires pour 2025 pour les travaux de Bâtiment dans les départements montrent des disparités marquées : deux départements suivent cette tendance régressive (Vaucluse et Var) alors que les départements des Hautes-Alpes, des Alpes-Maritimes, des Alpes-de-Haute-Provence et des Bouches-du-Rhône affichent une croissance en hausse de leurs prévisions budgétaires pour l'année 2025.

La région (-17,4%) et les départements (-5,5%) enregistrent les plus fortes baisses. À l'inverse, les communes voient leurs dépenses prévisionnelles progresser (+1,9%), indiquant un dynamisme local accru. Les intercommunalités restent globalement stables, tandis que les syndicats intercommunaux conservent des marges d'investissement limitées.



⚠ Ces chiffres correspondent à des prévisions budgétaires. Ils ne constituent pas une estimation du montant des travaux qui seront effectivement réalisés sur l'ensemble de l'année

...Des dépenses prévisionnelles

Le taux de réalisation avancé est pour une année N le rapport entre les réalisations au 31 décembre de l'année N et les prévisions budgétaires au 31 mai de cette même année. Ce taux varie significativement selon les catégories de collectivités et dans une moindre mesure les années.

Pour l'année 2025, les dépenses qui seront effectivement réalisées ont été estimées à partir des taux de réalisation moyen pour chaque catégorie de collectivités et des montants de travaux budgétés au 31 mai 2025.

➔ **66%**

**TAUX DE RÉALISATION
2024**

➔ **59%**

**TAUX DE RÉALISATION
MOYEN 2021-2024**

➔ **68%**

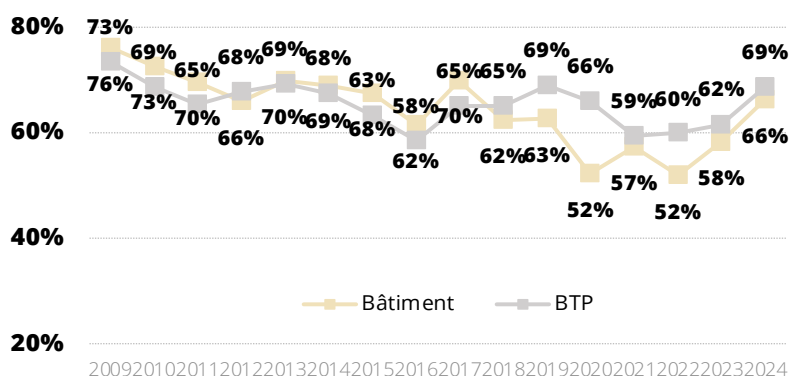
**TAUX DE RÉALISATION
MOYEN 2009-2019**

Le taux de réalisation pour l'année 2024 est de 66% pour le Bâtiment, en augmentation de +8 points par rapport à l'année précédente et niveau inédit depuis 2017. Cela traduit une amélioration de la capacité des collectivités à concrétiser leurs investissements.

De manière générale, après avoir connu une chute drastique en 2020 avec l'apparition de la pandémie Covid, le taux de réalisation s'améliore progressivement, sans toutefois atteindre les taux pré-pandémie. Le secteur du Bâtiment semble d'ailleurs subir un plus lourd tribut, la baisse du taux de réalisation étant moins marquée sur l'ensemble du secteur Construction (et donc par extension dans les Travaux Publics).

De même, par type de collectivités, c'est le Conseil Régional qui voit ses taux de réalisation nettement régresser depuis 2020, avec une accentuation en 2024, alors qu'ils progressent globalement pour les autres collectivités. De fait, le recul du taux de réalisation dans le Bâtiment est le fait quasi-exclusif des investissements du conseil Régional.

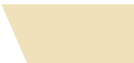
...Selon les années



...Selon les collectivités et les territoires

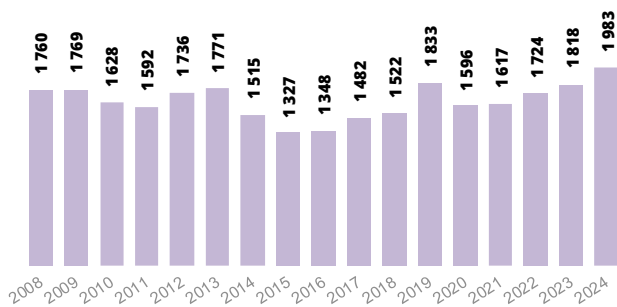
	Provence-Alpes-Côte d'Azur			
	Taux 2024	Taux moyen 2021-2024	Taux moyen 2009-2019	Taux moyen 2009-2024
Région	63%	76%	100%	94%
Départements	100%	87%	94%	90%
Groupements à fiscalité propre	73%	50%	64%	57%
Communes de 50 000 habitants et plus	74%	72%	82%	78%
Communes de 10 000 à 49 999 habitants	65%	59%	66%	63%
Communes de 3 500 à 9 999 habitants	49%	48%	54%	52%
Communes de moins de 3 500 habitants	43%	39%	43%	42%
SIVU	42%	39%	39%	39%
SIVOM	59%	48%	55%	53%
Ensemble des collectivités	66%	59%	68%	64%

TRAVAUX PUBLICS

-  Dépenses réalisées 2024
-  Prévisions budgétaires 2025
-  Taux de réalisation avancé

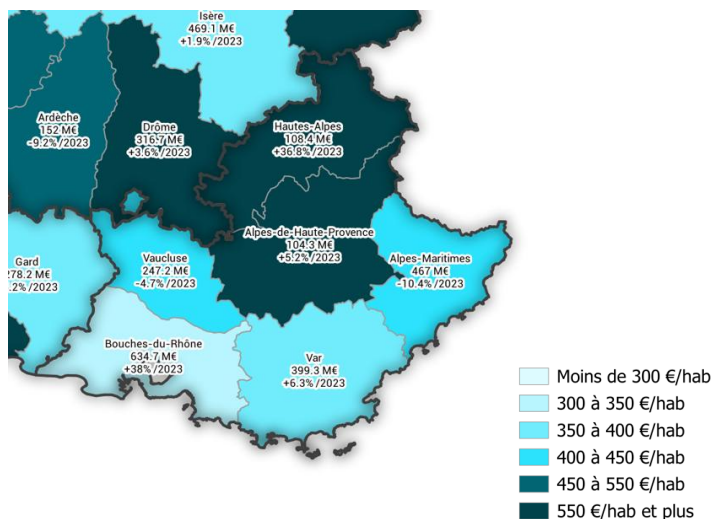
... Selon les années

Montant des travaux réalisés de Travaux Publics



Unité : M€ courants TTC

... Selon les territoires



* Le montant des dépenses du Conseil Régional s'ajoute aux dépenses par département

Dépenses en région en 2024 :

➡ **1 983 M€ TTC**

➡ **380 €/hab**

MOYENNE FRANCE ENTIÈRE 391 €/hab

➡ **+ 9,1%**

ÉVOLUTION 2024-2023

Entre 2024 et 2023 les dépenses de Travaux Publics des collectivités territoriales de Provence-Alpes-Côte d'Azur ont enregistré une nette progression, passant de 1 818 M€ TTC en 2023 à 1 983 M€ TTC en 2024, soit une hausse de 165 M€, correspondant à une augmentation de +9,1%. Après un recul en 2020 (1 596 M€ TTC), la tendance repart à la hausse. Ce cycle traduit les effets conjugués des calendriers électoraux, des plans de relance et des priorités territoriales.

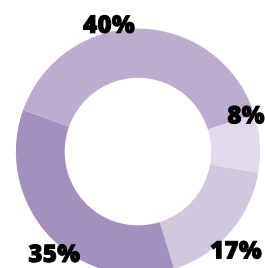
La région et les départements connaissent une baisse des investissements, avec respectivement une diminution de -6,7% et -7,9%. En revanche, les intercommunalités connaissent une progression significative de +22,4%. Les communes connaissent également une progression de +9,2%. Enfin, les syndicats intercommunaux voient leurs investissements diminuer de -5,3%.

Les dépenses des départements montrent des tendances contrastées. D'une part, les départements des Bouches-du-Rhône (+38%), des Hautes-Alpes (+36,8%), du Var (+6,3%) et des Alpes-de-Haute-Provence (+5,2%) connaissent une hausse. D'autre part les Alpes-Maritimes (-10,4%) et le Vaucluse (-4,7%) enregistrent une baisse.

... Selon les collectivités

Travaux Publics en 2024 (en M€ TTC) / Evol. 1 an

	Nb collectivités	Provence-Alpes-Côte d'Azur	
Région	1	22	- 6,7%
Départements	6	324	- 7,9%
Communauté Urbaine & Métropole	3	572	
Communautés d'agglomération	17	150	
Communautés de communes	32	63	+ 22,4%
Syndicat d'agglomération nouvelle	-	-	
Communes de 50 000 habitants et plus	12	165	
Communes de 10 000 à 49 999 habitants	82	266	
Communes de 3 500 à 9 999 habitants	149	146	+ 9,2%
Communes de moins de 3 500 habitants	703	123	
SIVU	106	10	- 5,3%
SIVOM	134	142	
Ensemble des collectivités		1 983	+ 9,1%

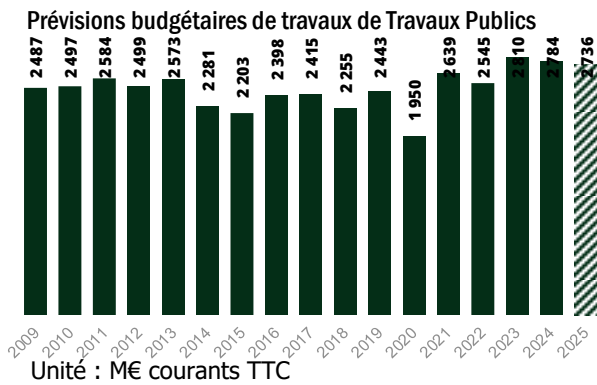


■ Région et départements
■ Communes
■ Groupements à fiscalité propre
■ Syndicats

PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES...

TRAVAUX
PUBLICS

... Selon les années



Prévisions budgétaires 2025 :

➡ **2 736 M€ TTC**

➡ **522 €/hab**

MOYENNE FRANCE ENTIÈRE : 608 €/hab

➡ **- 1,7%**

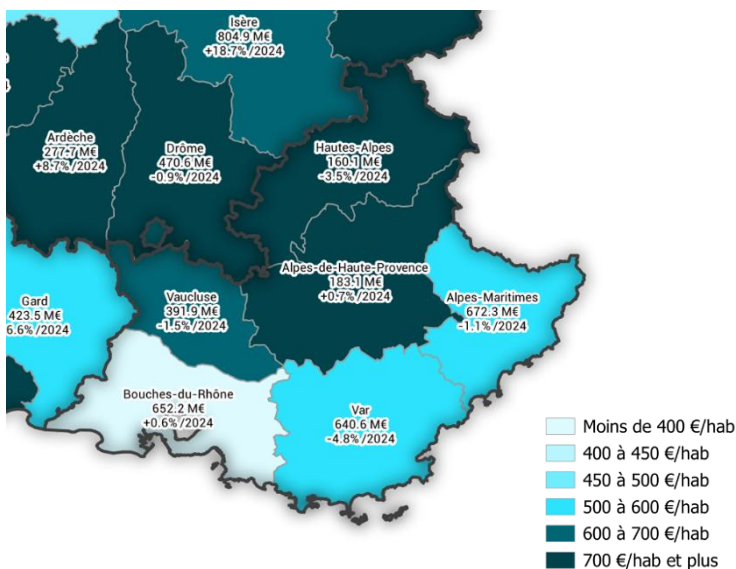
ÉVOLUTION 2025-2024

Le montant des dépenses prévisionnelles de Travaux Publics (arrêtées au 31 mai) régresse légèrement pour l'année 2025 (-1,7% par rapport à 2024) et s'établit à 2 736 M€ TTC.

Quatre départements de la région suivent cette tendance baissière (Var, Hautes-Alpes, Vaucluse et Alpes-Maritimes) alors que les départements des Alpes-de-Haute-Provence et des Bouches-du-Rhône affichent au contraire une croissance de leurs prévisions budgétaires pour 2025.

Les départements (-14,6%) enregistrent la plus forte baisse des prévisions. À l'inverse, le bloc communal, englobant les communes et les groupements à fiscalité propre, voit ses dépenses prévisionnelles se stabiliser, accentuant ainsi son rôle moteur d'investisseurs au niveau local.

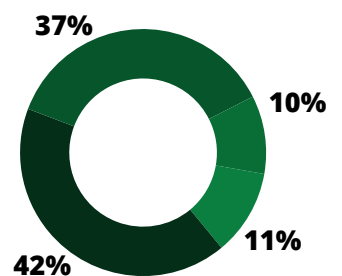
...Selon les territoires



...Selon les collectivités

Travaux Publics en 2025 (en M€ TTC) / Evol. 1 an

	Nb collectivités	Provence-Alpes-Côte d'Azur	
Région	1	36	- 3,9%
Départements	6	271	- 14,6%
Communauté Urbaine & Métropole	3	552	
Communautés d'agglomération	17	310	
Communautés de communes	32	144	
Syndicat d'agglomération nouvelle	-	-	
Communes de 50 000 habitants et plus	12	229	
Communes de 10 000 à 49 999 habitants	84	394	+ 0,9%
Communes de 3 500 à 9 999 habitants	149	257	
Communes de moins de 3 500 habitants	701	263	
SIVU	105	22	- 5,0%
SIVOM	134	259	
Ensemble des collectivités		2 736	- 1,7%



- Région et départements
- Communes
- Groupements à fiscalité propre
- Syndicats

⚠ Ces chiffres correspondent à des prévisions budgétaires. Ils ne constituent pas une estimation du montant des travaux qui seront effectivement réalisés sur l'ensemble de l'année

* Données partielles

Provence-Alpes-Côte d'Azur

Édition août 2025

...Des dépenses prévisionnelles

Le taux de réalisation avancé est pour une année N le rapport entre les réalisations au 31 décembre de l'année N et les prévisions budgétaires au 31 mai de cette même année. Ce taux varie significativement selon les catégories de collectivités et dans une moindre mesure les années.

Pour l'année 2025 les dépenses qui seront effectivement réalisées ont été estimées à partir des taux de réalisation moyen pour chaque catégorie de collectivités et des montants de travaux budgétés au 31 mai 2025.

➡ **71%**

**TAUX DE RÉALISATION
2024**

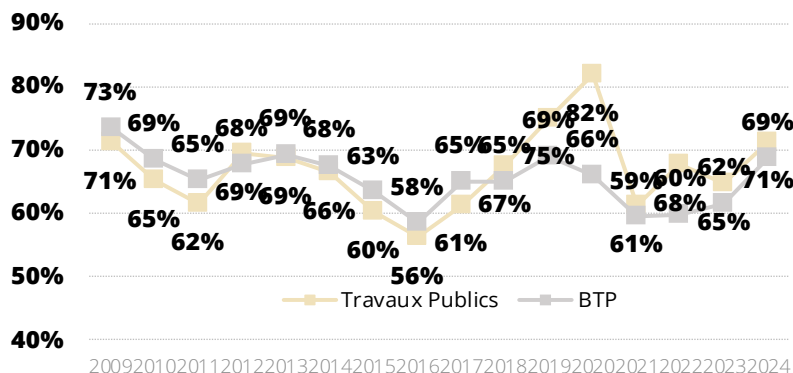
➡ **66%**

**TAUX DE RÉALISATION
MOYEN 2021-2024**

➡ **66%**

**TAUX DE RÉALISATION
MOYEN 2009-2019**

...Selon les années



Le taux de réalisation pour l'année 2024 est de 71% pour les Travaux Publics, en augmentation de +6 points par rapport à l'année précédente.

À l'inverse de ce que l'on observe pour le Bâtiment, les taux de réalisation ont explosé en 2020 lors de la pandémie Covid, avant de retrouver leur moyenne longue période. Le besoin immédiat d'infrastructures pendant les confinements, notamment dans le domaine de la mobilité, a donc probablement poussé les collectivités locales à privilégier ces investissements à d'autres imaginés auparavant, notamment dans le Bâtiment.

Par type de collectivités, le Conseil Régional voit ses taux de réalisation nettement régresser depuis 2020, avec une forte accentuation en 2024, alors qu'ils progressent globalement pour les autres collectivités.

...Selon les collectivités et les territoires

	Provence-Alpes-Côte d'Azur			
	Taux 2024	Taux moyen 2021-2024	Taux moyen 2009-2019	Taux moyen 2009-2024
Région	59%	72%	94%	86%
Départements	100%	96%	91%	93%
Groupements à fiscalité propre	78%	71%	81%	80%
Communes de 50 000 habitants et plus	73%	74%	86%	82%
Communes de 10 000 à 49 999 habitants	70%	64%	68%	67%
Communes de 3 500 à 9 999 habitants	55%	52%	53%	53%
Communes de moins de 3 500 habitants	48%	43%	44%	44%
SIVU	55%	31%	37%	36%
SIVOM	51%	51%	41%	44%
Ensemble des collectivités	71%	66%	66%	67%

MÉTHODOLOGIE



Les données de cette plaquette proviennent des données comptables transmises par la Direction Générale des Finances Publiques (DGFIP) du Ministère de l'Économie et des Finances.

Les dépenses réalisées de bâtiment et de travaux publics sont évaluées à partir des données d'exécution budgétaire. Elles sont calculées à partir de :

- l'ensemble des **budgets principaux et des budgets annexes** (eau, électricité...) des collectivités territoriales ;
- des différents comptes budgétaires relatifs aux dépenses de bâtiment et travaux publics (bâtiments scolaires, aménagements urbains, voiries...).

Lorsque l'intitulé d'un compte n'est pas suffisamment explicite, des coefficients sont appliqués de façon à répartir les dépenses correspondantes entre bâtiment et travaux publics.

Les dépenses prévisionnelles de bâtiment et de travaux publics sont calculées à partir des données des budgets prévisionnels centralisés au 31 mai. Les chiffres correspondants incluent donc non seulement les budgets primitifs mais **aussi toutes les décisions modificatives votées jusqu'en mai**.

Ces prévisions budgétaires ne constituent pas une estimation du montant des travaux qui sera effectivement réalisé. D'autres décisions modificatives peuvent être votées en cours d'année, et surtout la réalisation de certains travaux peut s'étendre sur plusieurs exercices, être reportée ou annulée.

Les dépenses qui seront effectivement réalisées peuvent être simulées à partir des taux de réalisation pour chaque catégorie de collectivités et des montants de travaux budgétés au 31 mai.

Seules les dépenses en maîtrise d'ouvrage directe sont prises en compte. De ce fait, l'effort en faveur de l'activité BTP pour une collectivité donnée est sous-estimé puisque ne sont pas pris en compte les montants des subventions d'équipement versées à d'autres entités (leur prise en compte aurait généré des doubles comptes dans l'estimation globale des montants des dépenses régionales).

Les dépenses par habitant sont calculées grâce aux populations municipales légales en vigueur établies par l'INSEE.

Tous les montants financiers sont exprimés toutes taxes comprises en euros courants.

MÉTHODOLOGIE

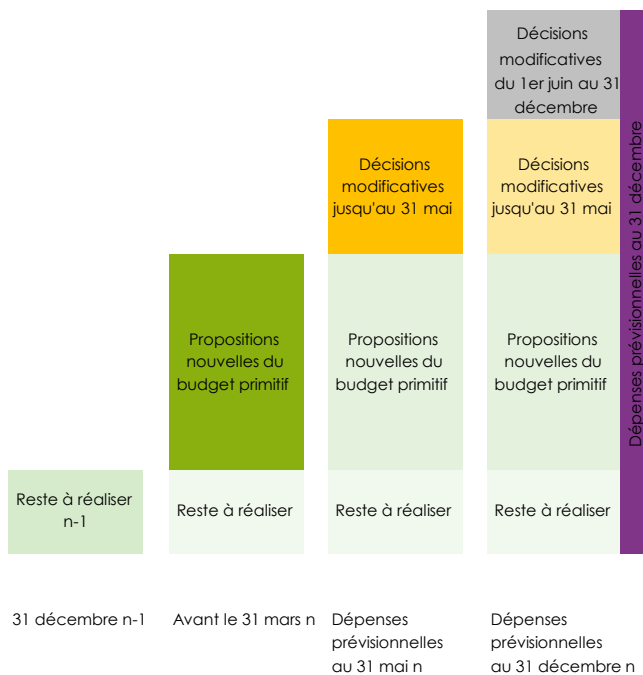
SCHEMA SIMPLIFIE DU FONCTIONNEMENT BUDGETAIRE D'UNE COLLECTIVITE

REALISATIONS N-1

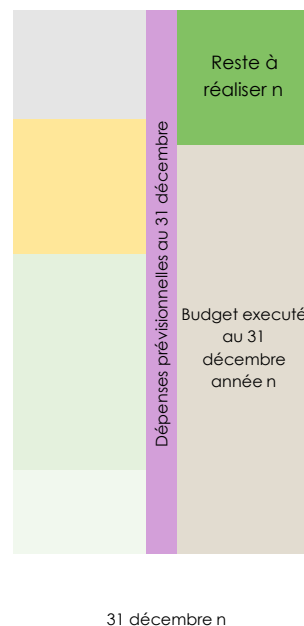


31 décembre n-1

PREVISIONS BUDGETAIRES

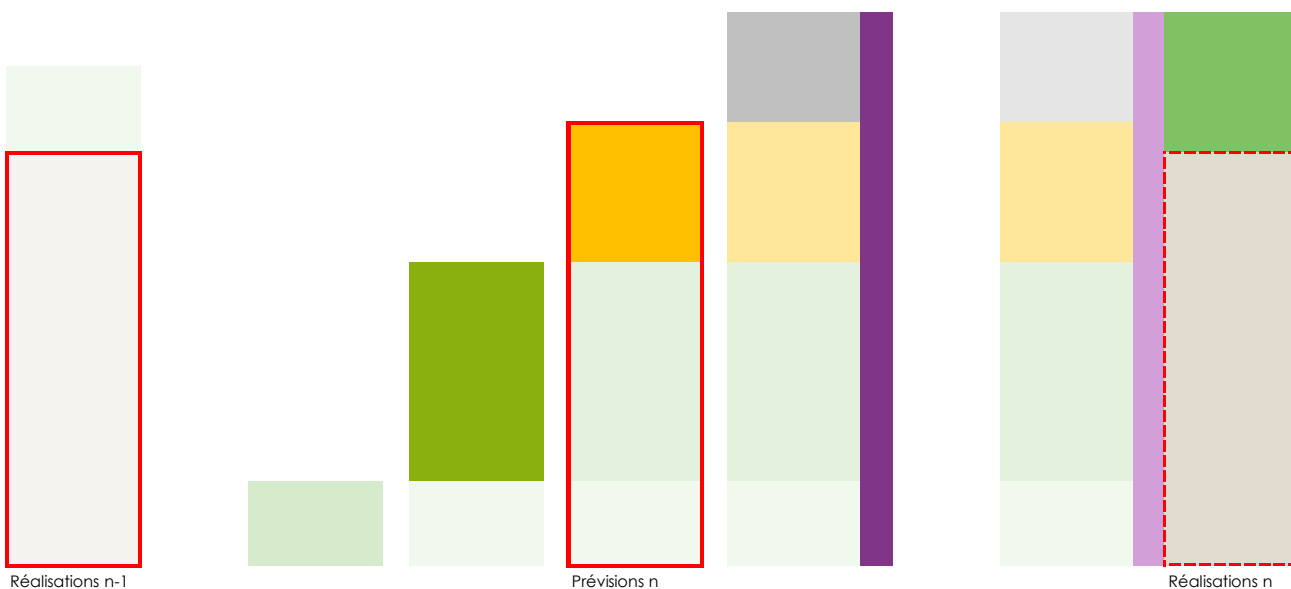


REALISATIONS N



31 décembre n

DONNEES DGFIP EXPLOITEES



CALCUL DU TAUX DE REALISATION AVANCE ET SIMULATION DES TRAVAUX REALISES

Taux moyen = Somme des réalisations année 2009 à Année N-1 / Somme des prévisions au 31 mai de année 2009 à Année N-1

Simulation Année N = Taux * Prévisions au 31 mai année N

Avec le concours des membres de la CERC



Et des membres du GIE Réseau des CERC



Contactez la CERC PACA

Tél. : 04-88-22-66-50 | Mail : cerc.paca@gmail.com

Site régional : www.cerc-paca.fr

Site national : www.cerc-actu.com