



Les dépenses de Bâtiment et de Travaux Publics des collectivités territoriales

 **Réalisations 2025**
 **Prévisions budgétaires 2026**



Édition Août 2026

SOMMAIRE

01 L'essentiel des dépenses p.4

02 Bâtiment :
Dépenses 2025, prévisions
budgétaires 2026 et
estimation de travaux p.5

03 Travaux Publics :
Dépenses 2025, prévisions
budgétaires 2026 et
estimation de travaux p.9

04 Méthodologie p.13

Avertissement :

les dépenses de travaux de BTP présentées par catégories de collectivités sont celles uniquement engagées sous leur maîtrise d'ouvrage directe. Elles ne préjugent ainsi pas de l'effort d'équipement des catégories de collectivités, incluant également le montant des subventions d'équipement versées à d'autres entités et d'éventuels fonds de concours.

AVANT-PROPOS

Une activité BTP au sommet en 2025 avant un repli marqué des prévisions d'investissement des collectivités territoriales de Provence-Alpes- Côte d'Azur pour 2026

Le secteur du Bâtiment et des Travaux Publics maintient son dynamisme en Provence-Alpes-Côte d'Azur. Les dépenses réalisées par les collectivités territoriales s'établissent à 3 759 M€ TTC en 2025, atteignant ainsi leur niveau historique le plus élevé avec une progression de +0,7% par rapport à 2024. Cette progression concrétise la fin d'un cycle mandature de six ans, durant lequel les collectivités ont concentré leurs efforts de livraison avant l'échéance des municipales de 2026.

Cette dynamique d'exécution devrait s'interrompre en 2026. Les collectivités de la région ont adopté cette année un budget prévisionnel en baisse de -12,7% par rapport à l'année dernière. Ce recul concerne à la fois le Bâtiment (-9,8%) et les Travaux Publics (-15,5%). Ce repli prévisionnel pour 2026 s'explique avant tout par le traditionnel cycle électoral municipal. L'échéance du mandat communal marque l'aboutissement des chantiers engagés et un temps d'arrêt dans le lancement de nouveaux projets, le temps que les nouvelles équipes s'installent. À cela s'ajoute dans une moindre mesure, l'attentisme lié à l'élection présidentielle, qui accentue la prudence budgétaire des collectivités face aux incertitudes sur les futures dotations et priorités nationales.

Toutefois, cette tendance devrait être suivie de près pour évaluer s'il s'agit d'un simple creux électoral cyclique ou d'un changement structurel vers une gestion plus modérée des dépenses dans le secteur du BTP.

Le bloc communal confirme son rôle de pilier mais restreint ses engagements futurs

La répartition des investissements en 2025 met en évidence une évolution contrastée selon la typologie des acteurs publics. Le bloc communal (commune et intercommunalités) demeure le moteur principal des investissements, représentant à lui seul 73% des dépenses des collectivités territoriales de Provence-Alpes-Côte d'Azur dans le Bâtiment et les Travaux Publics, en légère hausse de +0,3% par rapport à 2024.

En revanche, les conseils départementaux qui représentent 15% des dépenses, affichent un net retrait dans les réalisations de 2025, enregistrant un recul de leurs dépenses de -9,6%.

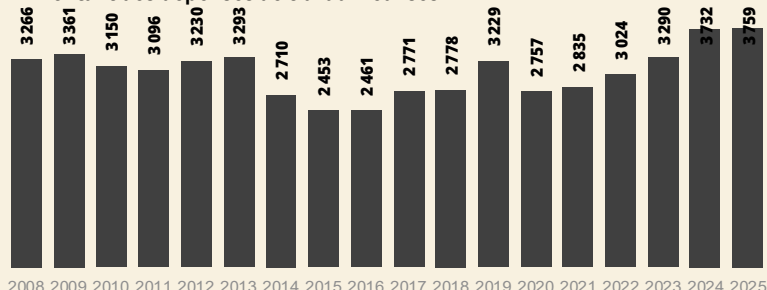
Le conseil régional et les syndicats représentent respectivement 6% et 5% des dépenses de Bâtiment et Travaux Publics. La Région se distingue toutefois par une forte progression de ses investissements en 2025, avec une hausse de 72% par rapport à 2024. Cette augmentation des dépenses s'explique principalement par une accélération des travaux d'entretien et de rénovation du patrimoine régional, notamment des lycées, ainsi que par le renforcement des investissements dans les infrastructures, en particulier dans le ferroviaire et les transports en lien avec le nouveau CPER. La préparation des Jeux olympiques de 2030 peut également contribuer à cette augmentation, avec la mise en place de plusieurs projets structurants, notamment dans les Alpes.

Avertissement : les dépenses de travaux de BTP présentées par catégories de collectivités sont celles uniquement engagées sous leur maîtrise d'ouvrage directe. Elles ne préjugent ainsi pas de l'effort d'équipement des catégories de collectivités, incluant également le montant des subventions d'équipement versées à d'autres entités et d'éventuels fonds de concours.

L'ESSENTIEL DES DÉPENSES DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

Dépenses de travaux BTP

Montant des dépenses de travaux réalisés



Unité : M€ courants TTC

+ 0,7%

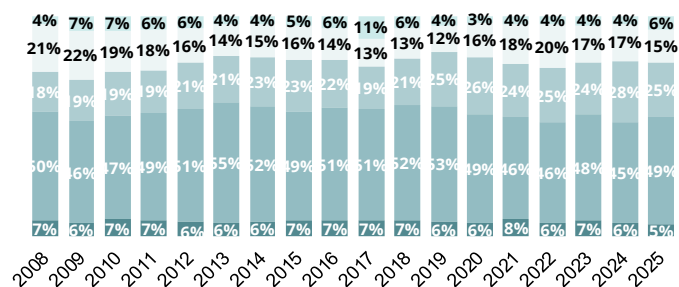
ÉVOLUTION DÉPENSES 2025-2024

- 12,7%

ÉVOLUTION PRÉVISIONS 2026-2025

...Par type de collectivités

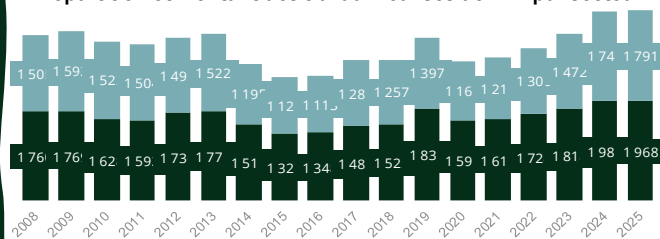
Répartition des dépenses directes de BTP par type de collectivités



Unité : % du montant total des travaux

...Par secteur

Répartition et montant des travaux réalisés de BTP par secteur



Unité : M€ courants TTC

Évolution
dépenses
2025-2024

Évolution
prévisions
2026-2025

bâtiment

+ 2,4%

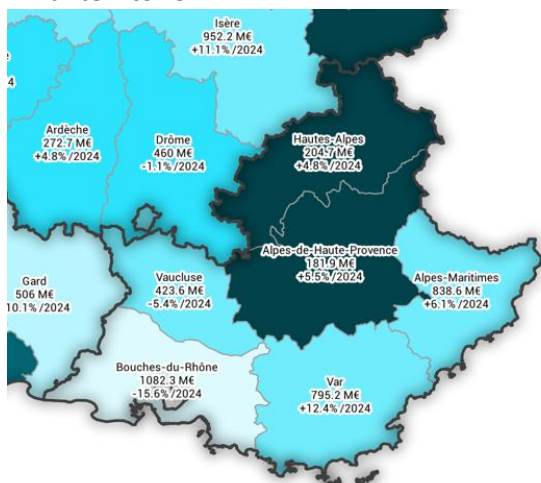
- 9,8%

travaux publics

- 0,7%

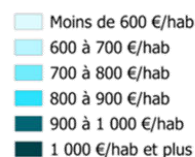
- 15,5%

...Par territoire



Montant des dépenses réalisées
de travaux de BTP
par département en 2025

Unité : M€ courants TTC



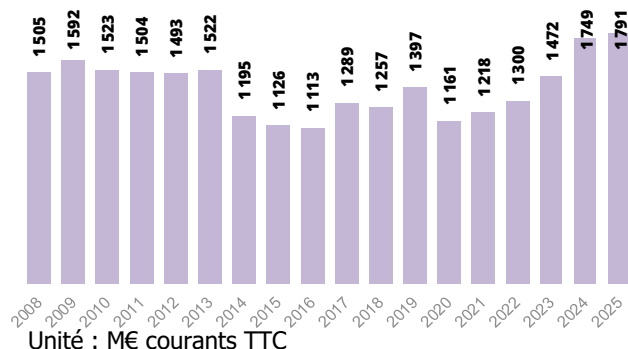
* Le montant des dépenses du Conseil
Régional s'ajoute aux dépenses par
département

BÂTIMENT

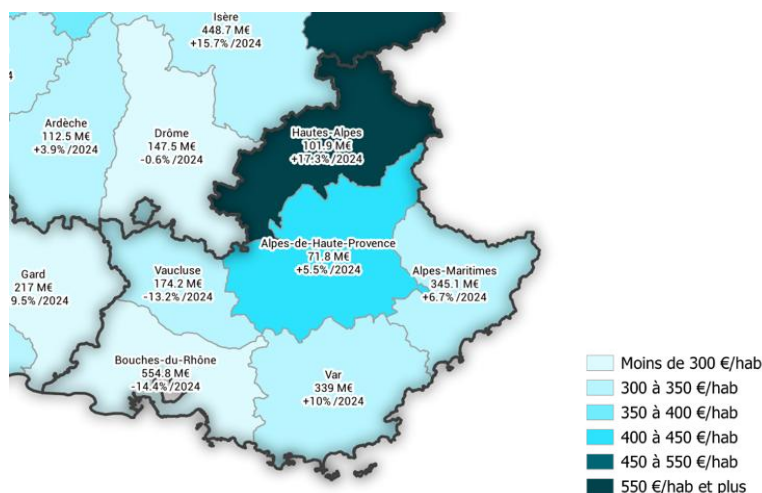
-  Dépenses réalisées 2025
-  Prévisions budgétaires 2026
-  Taux de réalisation avancé

... Selon les années

Montant des travaux réalisés de Bâtiment



... Selon les territoires



... Selon les collectivités

Bâtiment en 2025 (en M€ TTC) / Evol. 1 an

	Nb collectivités	Provence-Alpes-Côte d'Azur	
Région	1	204	n.s.
Départements	6	278	- 9,1%
Communauté Urbaine & Métropole	3	57	
Communautés d'agglomération	17	47	- 39,3%
Communautés de communes	32	56	
Syndicat d'agglomération nouvelle	-	-	
Communes de 50 000 habitants et plus	12	321	
Communes de 10 000 à 49 999 habitants	84	390	+ 9,2%
Communes de 3 500 à 9 999 habitants	149	217	
Communes de moins de 3 500 habitants	701	159	
SIVU	102	9	- 13,3%
SIVOM	135	52	
Ensemble des collectivités		1 791	+ 2,4%

Dépenses en région en 2025 :

➡ 1 791 M€ TTC

➡ 339 €/hab

MOYENNE FRANCE ENTIÈRE : 378 €/hab

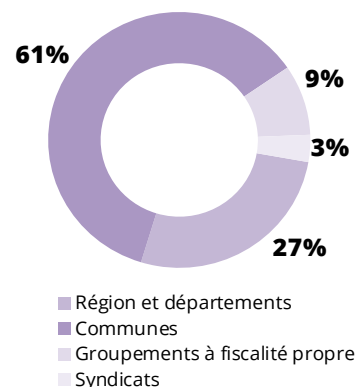
➡ + 2,4%

ÉVOLUTION 2025-2024

En 2025, les dépenses de Bâtiment des collectivités territoriales de Provence-Alpes-Côte d'Azur atteignent 1 791 M€ TTC, contre 1 749 M€ TTC en 2024, soit une hausse de +2,4%. Cette progression marque un niveau historiquement élevé et confirme une dynamique haussière amorcée depuis 2021.

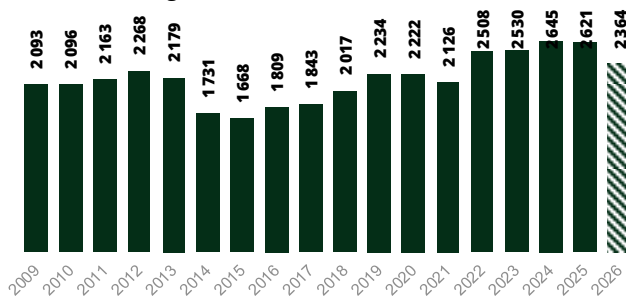
Cette hausse des financements ne se retrouve toutefois pas de manière homogène sur l'ensemble du territoire régional : les évolutions varient selon les départements. Les Bouches-du-Rhône affichent le plus grand volume d'activité, avec 554,8 M€ mais enregistrent une baisse de -14,4% par rapport à 2024. Le Vaucluse connaît également un recul de -13,2% avec 174,2 M€ de dépense. À l'inverse, les autres départements enregistrent une progression : Hautes-Alpes (+17,3%), Var (+10%), Alpes-Maritimes (+6,7%), Alpes-de-Haute-Provence (+5,5%).

Les communes, qui représentent 61% des dépenses dans la région, demeurent les principaux investisseurs et ont augmenté leurs dépenses de +9,2% en un an. En revanche, les dépenses des départements ont diminué de -9,1%, et les dépenses des syndicats intercommunaux ont également baissé de -13,3%. Le Conseil Régional a quant à lui doublé ses investissements cette année, de par la forte progression des travaux d'entretien et de rénovation du patrimoine régional (notamment les lycées) mais également du fait de la re-internalisation de certains projets auparavant portés par l'AREA PACA.



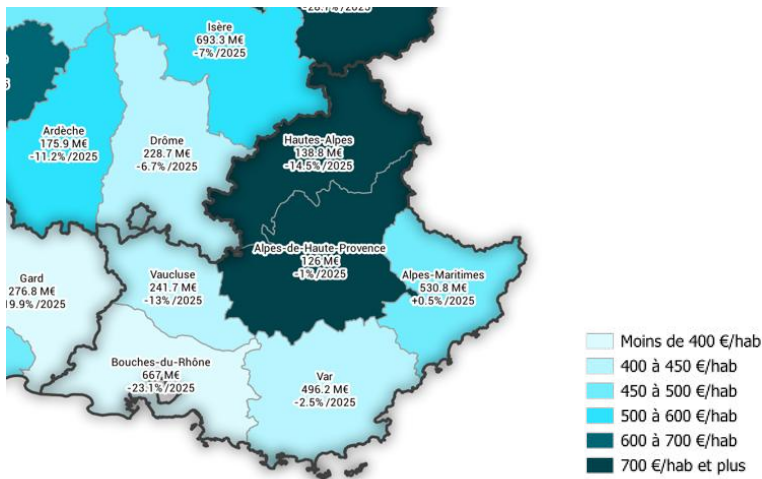
... Selon les années

Prévisions budgétaires de travaux de Bâtiment



Unité : M€ courants TTC

...Selon les territoires



* Le montant des dépenses du Conseil Régional s'ajoute aux dépenses par département

...Selon les collectivités

Bâtiment en 2026 (en M€ TTC) / Evol. 1 an

Région	Nb collectivités	Provence-Alpes-Côte d'Azur	
Région	1	164	+ 9,7%
Départements	6	285	+ 0,6%
Communauté Urbaine & Métropole*	3	77	
Communautés d'agglomération	17	87	
Communautés de communes	32	87	- 28,3%
Syndicat d'agglomération nouvelle	-	-	
Communes de 50 000 habitants et plus	13	406	
Communes de 10 000 à 49 999 habitants	85	486	
Communes de 3 500 à 9 999 habitants	146	346	- 9,4%
Communes de moins de 3 500 habitants	702	314	
SIVU*	103	14	- 9,8%
SIVOM	135	98	
Ensemble des collectivités		2 364	- 9,8%

* Données partielles

Prévisions budgétaires 2026 :

➡ **2 364 M€ TTC**

➡ **445 €/hab**

MOYENNE FRANCE ENTIÈRE : 572 €/hab

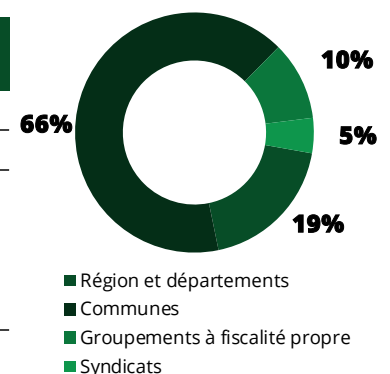
➡ **- 9,8%**

ÉVOLUTION 2026-2025

Le niveau atteint en 2024 constitue un pic exceptionnel pour les dépenses prévisionnelles de Bâtiment. Après avoir atteint 2 645 M€ en 2024, les investissements diminuent progressivement avec une baisse limitée en 2025. Une baisse plus prononcée est attendue à 2 364 M€ en 2026, soit une baisse de -9,8% en un an.

Cette tendance baissière se retrouve dans la quasi-totalité des départements, les Alpes-Maritimes constituant la seule exception. Ce département affiche ainsi une progression de ses dépenses prévisionnelles pour 2026, contrairement aux autres territoires.

Seule la région enregistre une progression de ses dépenses prévisionnelles (+9,7%), portée notamment par la poursuite des travaux d'entretien et de rénovation des bâtiments régionaux, ainsi que par la préparation des Jeux olympiques d'hiver 2030. Les prévisions d'investissements des départements restent stables (+0,6%). À l'inverse, les intercommunalités affichent une baisse marquée de -28,3% tandis que les communes voient leurs dépenses prévisionnelles diminuer de -9,4%. Les syndicats intercommunaux enregistrent également un recul de -9,8%. Cette dynamique s'inscrit dans une phase de transition entre la fin du mandat actuel et l'installation des nouvelles équipes, marqué par un ralentissement temporaire du lancement de nouvelles opérations.



⚠ Ces chiffres correspondent à des prévisions budgétaires. Ils ne constituent pas une estimation du montant des travaux qui seront effectivement réalisés sur l'ensemble de l'année

...Des dépenses prévisionnelles

Le taux de réalisation avancé est pour une année N le rapport entre les réalisations au 31 décembre de l'année N et les prévisions budgétaires au 31 mai de cette même année. Ce taux varie significativement selon les catégories de collectivités et dans une moindre mesure les années.

Pour l'année 2026, les dépenses qui seront effectivement réalisées ont été estimées à partir des taux de réalisation moyen pour chaque catégorie de collectivités et des montants de travaux budgétés au 31 mai 2026.

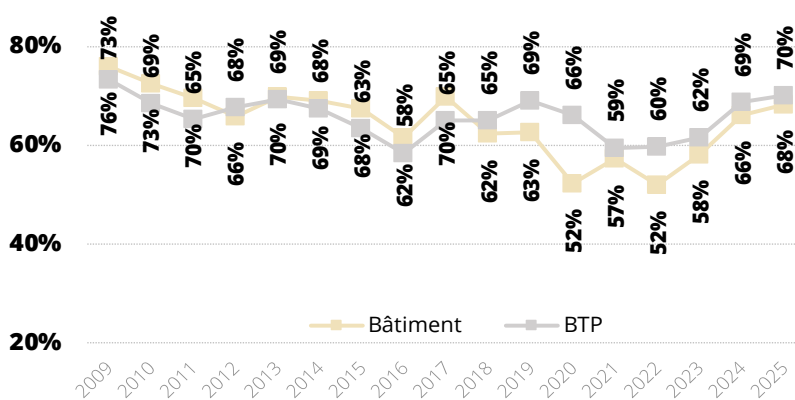
➡ **64%**

TAUX DE RÉALISATION MOYEN 2009-2025

Le taux de réalisation pour l'année 2025 est de 68% pour le Bâtiment, en hausse de +2 points par rapport à l'année précédente et un niveau inédit depuis 2017. Cela traduit une amélioration progressive de la capacité des collectivités à concrétiser leurs investissements.

De manière générale, après avoir connu une chute drastique en 2020 avec l'apparition de la pandémie Covid, le taux de réalisation s'améliore progressivement, se rapprochant des niveaux observés avant la pandémie.

...Selon les années



...Selon les collectivités et les territoires

Taux de réalisation des dépenses prévisionnelles de Bâtiment Moyenne 2009-2025

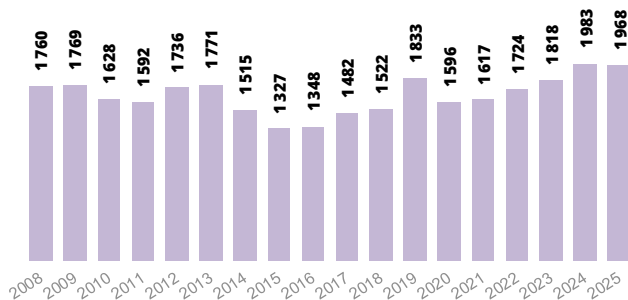
	Provence-Alpes-Côte d'Azur
Région	97%
Départements	91%
Groupements à fiscalité propre	56%
Communes de 50 000 habitants et plus	78%
Communes de 10 000 à 49 999 habitants	64%
Communes de 3 500 à 9 999 habitants	52%
Communes de moins de 3 500 habitants	42%
SIVU	40%
SIVOM	53%
Ensemble des collectivités	64%

TRAVAUX PUBLICS

-  Dépenses réalisées 2025
-  Prévisions budgétaires 2026
-  Taux de réalisation avancé

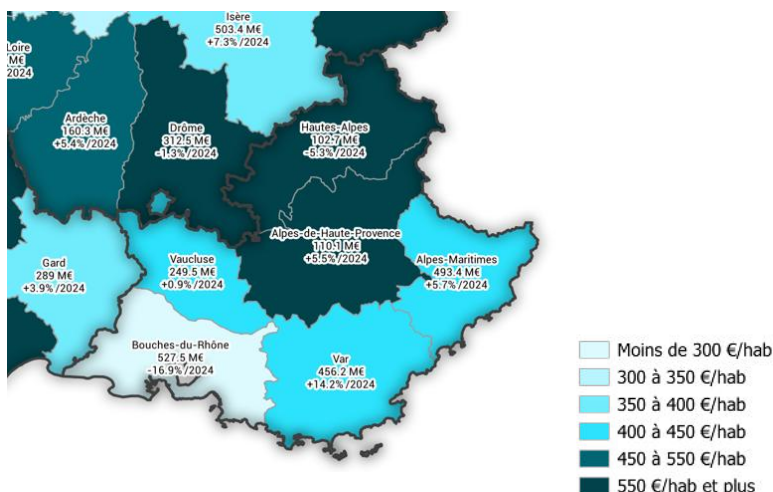
... Selon les années

Montant des travaux réalisés de Travaux Publics



Unité : M€ courants TTC

... Selon les territoires



* Le montant des dépenses du Conseil Régional s'ajoute aux dépenses par département

... Selon les collectivités

Travaux Publics en 2025 (en M€ TTC) / Evol. 1 an

	Nb collectivités	Provence-Alpes-Côte d'Azur	
Région	1	29	+ 31,0%
Départements	6	291	- 10,2%
Communauté Urbaine & Métropole	3	536	
Communautés d'agglomération	17	163	- 3,0%
Communautés de communes	32	63	
Syndicat d'agglomération nouvelle	-	-	
Communes de 50 000 habitants et plus	12	180	
Communes de 10 000 à 49 999 habitants	84	284	+ 6,4%
Communes de 3 500 à 9 999 habitants	149	154	
Communes de moins de 3 500 habitants	701	128	
SIVU	102	8	- 6,3%
SIVOM	135	134	
Ensemble des collectivités		1 968	- 0,7%

Dépenses en région en 2025 :

➡ 1 968 M€ TTC

➡ 372 €/hab

MOYENNE FRANCE ENTIÈRE : 397 €/hab

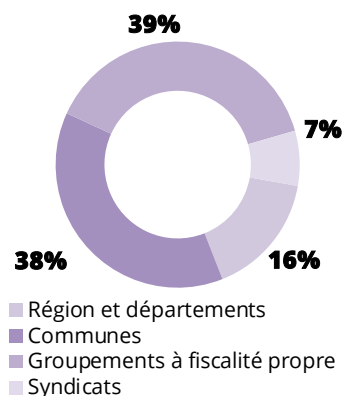
➡ - 0,7%

ÉVOLUTION 2025-2024

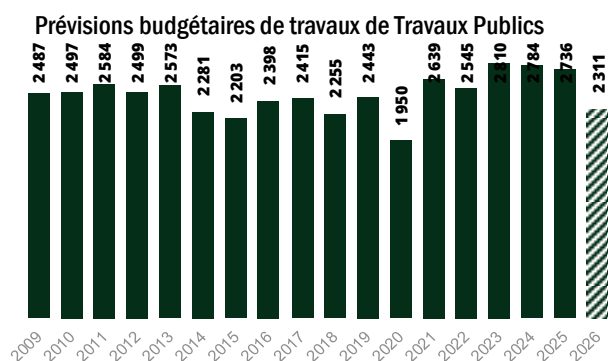
Entre 2024 et 2025 les dépenses de Travaux Publics des collectivités territoriales de Provence-Alpes-Côte d'Azur ont enregistré un léger recul, passant de 1 983 M€ TTC en 2024 à 1 968 M€ TTC en 2025, soit une légère baisse de -0,7%.

La région et les communes connaissent une progression des investissements, avec respectivement une hausse de +31% et +6,4%. Le renforcement des investissements dans les infrastructures de transport et la reinternalisation de certains projets auparavant portés par l'AREA PACA expliquent en partie cette hausse des investissements pour la Région, tandis que les communes arrivent au terme de leur cycle électoral, période généralement favorable à la concrétisation des derniers projets prévus. En revanche, les départements connaissent un recul de -10%. Les intercommunalités connaissent également une baisse de -3%. Enfin, les syndicats intercommunaux voient leurs investissements diminuer de -6,3%.

Les dépenses des départements montrent des tendances contrastées. D'une part, les départements du Var (+14,2%), des Alpes-Maritimes (+5,7%), des Alpes-de-Haute-Provence (+5,5%) et du Vaucluse (+0,9%) connaissent une hausse. D'autre part, les Bouches-du-Rhône (-16,9%) et les Hautes-Alpes (-5,3%) enregistrent une baisse.



... Selon les années



Unité : M€ courants TTC

Prévisions budgétaires 2026 :

➡ **2 311 M€ TTC**

➡ **434 €/hab**

MOYENNE FRANCE ENTIÈRE : 552 €/hab

➡ **- 15,5%**

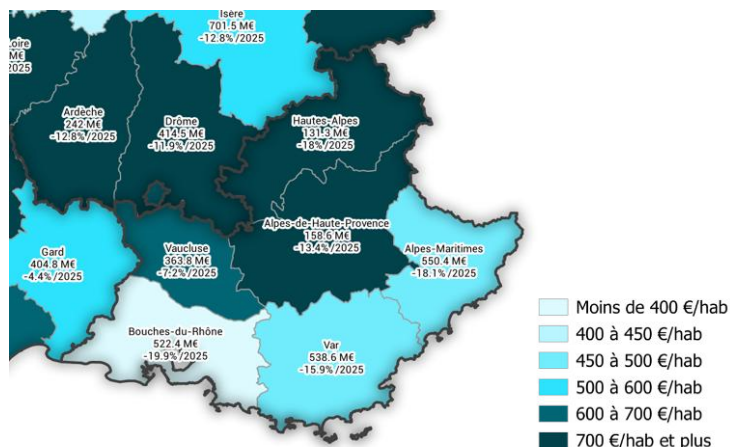
ÉVOLUTION 2026-2025

Le montant des dépenses prévisionnelles de Travaux Publics régresse nettement pour l'année 2026 (-15,5% par rapport à 2025) et s'établit à 2 311 M€ TTC.

Tous les départements de la région sont concernés par cette tendance baissière.

Les intercommunalités (-28,6%) enregistrent la plus forte baisse des prévisions. Le bloc communal voit également ses dépenses prévisionnelles diminuer, traduisant ainsi la baisse générale observée dans la région alors que démarre un nouveau cycle électoral. En revanche, la région enregistre une hausse de son budget prévisionnel (+27,5%), porté par la poursuite des investissements dans les infrastructures de transport et les travaux préparatoires aux Jeux olympiques d'hiver 2030. Les départements prévoient également une hausse de leurs investissements (+19%), ayant vu leurs ressources progresser avec la reprise de l'activité immobilière (et donc une hausse des Droits de Mutation à Titre Onéreux dont une partie de l'assiette est fléchée vers les départements).

...Selon les territoires

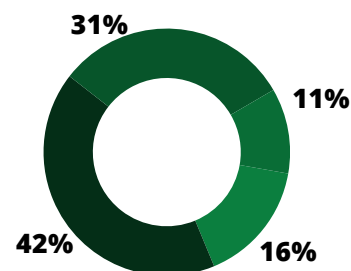


* Le montant des dépenses du Conseil Régional s'ajoute aux dépenses par département

...Selon les collectivités

Travaux Publics en 2026 (en M€ TTC) / Evol. 1 an

	Nb collectivités	Provence-Alpes-Côte d'Azur	
Région	1	46	+ 27,5%
Départements	6	323	+ 19,0%
Communauté Urbaine & Métropole*	3	314	
Communautés d'agglomération	17	285	
Communautés de communes	32	120	- 28,6%
Syndicat d'agglomération nouvelle	-	-	
Communes de 50 000 habitants et plus	13	207	
Communes de 10 000 à 49 999 habitants	85	324	
Communes de 3 500 à 9 999 habitants	146	208	- 15,5%
Communes de moins de 3 500 habitants	702	227	
SIVU*	103	18	- 8,1%
SIVOM	135	241	
Ensemble des collectivités		2 311	- 15,5%



■ Région et départements
■ Communes
■ Groupements à fiscalité propre
■ Syndicats

⚠ Ces chiffres correspondent à des prévisions budgétaires. Ils ne constituent pas une estimation du montant des travaux qui seront effectivement réalisés sur l'ensemble de l'année

...Des dépenses prévisionnelles

Le taux de réalisation avancé est pour une année N le rapport entre les réalisations au 31 décembre de l'année N et les prévisions budgétaires au 31 mai de cette même année. Ce taux varie significativement selon les catégories de collectivités et dans une moindre mesure les années.

Pour l'année 2026 les dépenses qui seront effectivement réalisées ont été estimées à partir des taux de réalisation moyen pour chaque catégorie de collectivités et des montants de travaux budgétés au 31 mai 2026.

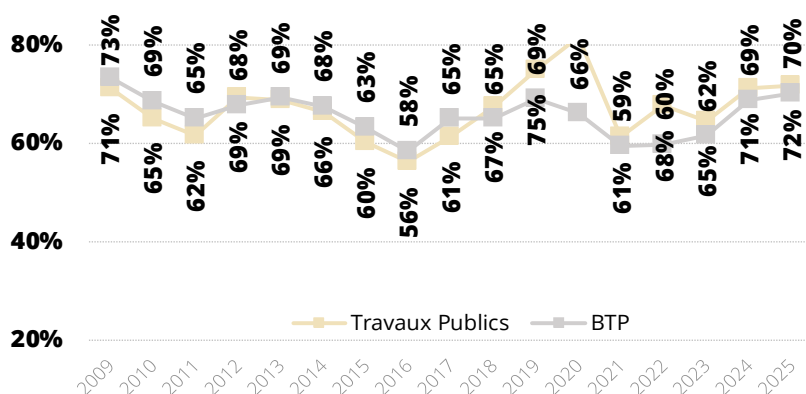
➡ **67%**

TAUX DE RÉALISATION MOYEN 2009-2025

Le taux de réalisation pour l'année 2025 est de 72% pour les Travaux Publics, en augmentation de +1 points par rapport à l'année précédente.

À l'inverse de ce que l'on observe pour le Bâtiment, les taux de réalisation ont explosé en 2020 lors de la pandémie Covid, avant de retrouver leur moyenne longue période. Le besoin immédiat d'infrastructures pendant les confinements, notamment dans le domaine de la mobilité, a donc probablement poussé les collectivités locales à privilégier ces investissements à d'autres imaginés auparavant, notamment dans le Bâtiment.

...Selon les années



...Selon les collectivités et les territoires

Taux de réalisation des dépenses prévisionnelles de Travaux Publics Moyenne 2009-2025

	Provence-Alpes-Côte d'Azur
Région	85%
Départements	93%
Groupements à fiscalité propre	79%
Communes de 50 000 habitants et plus	82%
Communes de 10 000 à 49 999 habitants	68%
Communes de 3 500 à 9 999 habitants	54%
Communes de moins de 3 500 habitants	44%
SIVU	36%
SIVOM	44%
Ensemble des collectivités	67%

MÉTHODOLOGIE



Les données de cette plaquette proviennent des données comptables transmises par la Direction Générale des Finances Publiques (DGFIP) du Ministère de l'Économie et des Finances.

Les dépenses réalisées de bâtiment et de travaux publics sont évaluées à partir des données d'exécution budgétaire. Elles sont calculées à partir de :

- l'ensemble des **budgets principaux et des budgets annexes** (eau, électricité...) des collectivités territoriales ;
- des différents comptes budgétaires relatifs aux dépenses de bâtiment et travaux publics (bâtiments scolaires, aménagements urbains, voiries...).

Lorsque l'intitulé d'un compte n'est pas suffisamment explicite, des coefficients sont appliqués de façon à répartir les dépenses correspondantes entre bâtiment et travaux publics.

Les dépenses prévisionnelles de bâtiment et de travaux publics sont calculées à partir des données des budgets prévisionnels centralisés au 31 mai. Les chiffres correspondants incluent donc non seulement les budgets primitifs mais **aussi toutes les décisions modificatives votées jusqu'en mai**.

Ces prévisions budgétaires ne constituent pas une estimation du montant des travaux qui sera effectivement réalisé. D'autres décisions modificatives peuvent être votées en cours d'année, et surtout la réalisation de certains travaux peut s'étendre sur plusieurs exercices, être reportée ou annulée.

Les dépenses qui seront effectivement réalisées peuvent être simulées à partir des taux de réalisation pour chaque catégorie de collectivités et des montants de travaux budgétés au 31 mai.

Seules les dépenses en maîtrise d'ouvrage directe sont prises en compte. De ce fait, l'effort en faveur de l'activité BTP pour une collectivité donnée est sous-estimé puisque ne sont pas pris en compte les montants des subventions d'équipement versées à d'autres entités (leur prise en compte aurait généré des doubles comptes dans l'estimation globale des montants des dépenses régionales).

Les dépenses par habitant sont calculées grâce aux populations municipales légales en vigueur établies par l'INSEE.

Tous les montants financiers sont exprimés toutes taxes comprises en euros courants.

MÉTHODOLOGIE

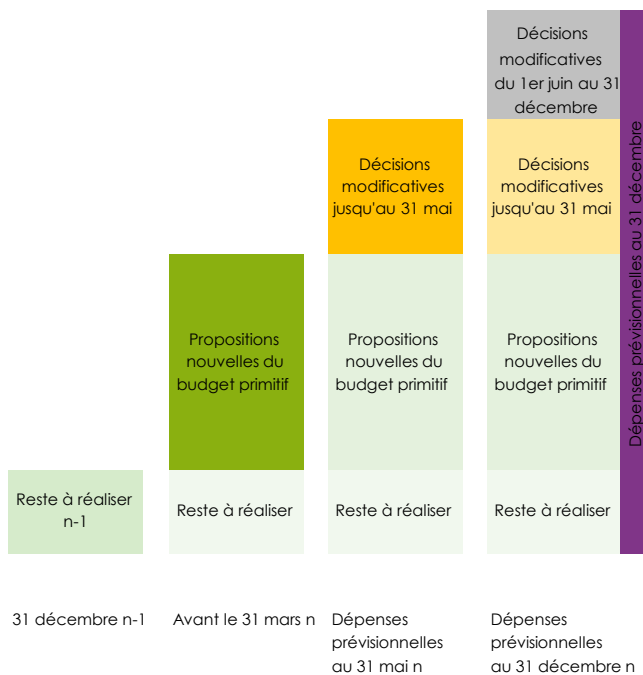
SCHEMA SIMPLIFIE DU FONCTIONNEMENT BUDGETAIRE D'UNE COLLECTIVITE

REALISATIONS N-1



31 décembre n-1

PREVISIONS BUDGETAIRES



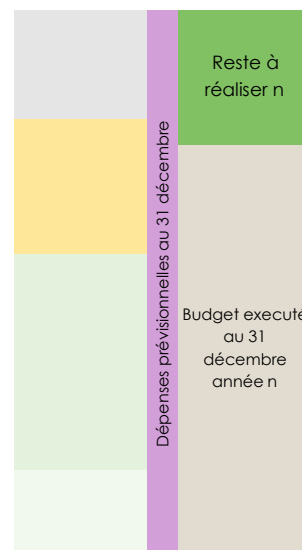
31 décembre n-1

Avant le 31 mars n

Dépenses prévisionnelles au 31 mai n

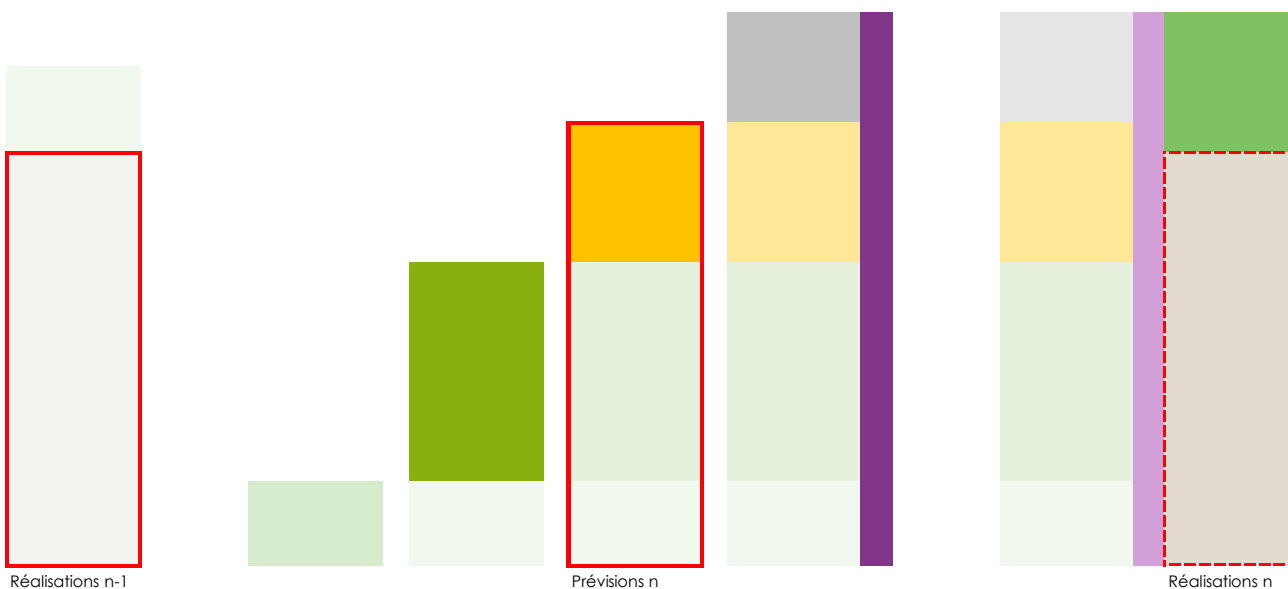
Dépenses prévisionnelles au 31 décembre n

REALISATIONS N



31 décembre n

DONNEES DGFIP EXPLOITEES



Réalizations n-1

Prévisions n

Réalizations n

CALCUL DU TAUX DE REALISATION AVANCE ET SIMULATION DES TRAVAUX REALISES

Taux moyen = Somme des réalisations année 2009 à Année N-1 / Somme des prévisions au 31 mai de année 2009 à Année N-1

Simulation Année N = Taux * Prévisions au 31 mai année N

Avec le concours des membres de la CERC



Direction régionale de l'environnement
de l'aménagement et du logement
Provence-Alpes-Côte d'Azur



Et des membres du GIE Réseau des CERC



Contactez la CERC PACA

Tél. : 04-88-22-66-50 | Mail : cerc.paca@gmail.com

Site régional : www.cerc-paca.fr

Site national : www.cerc-actu.com